

תכנית קהילה לשנת 2018 – קיבוץ דביר

לחברים שלום רב,

לפניכם תכנית קהילה לשנת 2018. התכנית כוללת פירוט מילולי וטבלאות תקציב- מס אחד, מס פרוגרסיבי, קהילה אחרות ופירוט ההשקעות המתוכננות לשנת 2018. התכנית מתחילה בסקירה קצרה של היעדים הגדולים בהם עסקנו בשנת 2017 ומה צפוי לנו בשנה הבאה.

תכניות הקהילה באשר הן לא מבוצעות לבד על ידי מנהלת הקהילה והן נעשות בתמיכה, עזרה והובלה של אנשים רבים מבינכם, חברי קיבוץ אשר התנדבו לשבת בועדות השונות: צמיחה דמוגרפית, אבלות, קלפי, צוות שינוי, רכזי ומנהלי ענפים, מש"א ותמחור, צוות תיאום אגודה קיבוץ, ואנשי מקצוע אשר מלווים את הקיבוץ ופעילותו. לקראת סוף הקיץ סיימנו את השיפוץ בחדר האוכל, שיפוץ ארוך ויקר, ההנהלה לקחה על עצמה לבצע הסקת מסקנות מהאופן שבו נעשה השיפוץ על מנת ללמוד להבא, יחד עם זאת רצוי להסתכל על חצי הכוס המלאה ולראות את הרווחים השונים היכולים להיווצר ממבנה משופץ והכוונה לא רק לכסף. כעת המטרה להחזיר את הסועדים ולשפר את איכות המזון, תוך שמירה קפדנית על מסגרת התקציב.

בימים אלו מסיים את עבודתו צוות שינוי, שעבד בשנה וחצי האחרונה במרץ על התאמת חוברת חדשה לאורחות החיים המשתנות בקיבוץ דביר. לנגד עיניו עמדו שני ייעדים מרכזיים: כניסתן של משפחות רבות כחברות קיבוץ בשנים הקרובות וצמצום המיסים שהחבר משלם מידי חודש לקיבוץ. החוברת תובא לאסיפה ולקלפי בשבועות הקרובים ותקבע את אורחות חיינו בשנים הבאות.

במהלך מרץ- אפריל יכנסו לביתן החדש שבע משפחות בתי האגודה, מתוכן מספר משפחות בוחרות להתקבל לחברות ולרכוש את הבית עוד בטרם הכניסה אליו. במקביל אנחנו בתהליך של קליטה לחברות של משפחות רבות נוספות, שבע משפחות בתי החלומות שהתקבלו לחברות בספטמבר האחרון ונמצאות כרגע בסטטוס של חופשה מיוחדת לצורך תכנון ובניית ביתם ו- 26 משפחות נוספות שיתקבלו לחברות במהלך 2018.

לאחר שנים רבות, שבהן קלטנו רק להרחבה, אנחנו קולטים לחברות, וזו רק ההתחלה. זהו מהלך משמעותי בחיינו הקיבוציים.

השקעות ל- 2018

מתכונות השנה מספר השקעות במקומות שונים בקהילה:

1. המשך השקעות בטיפוח וגיבון הקיבוץ.
2. עיצוב מבואות חדר האוכל- החלפת לוחות המודעות, הצבת עציצים, מתלים לתיקים ותמונות – השקעה משותפת לאגודה ולקיבוץ.
3. המשך שיפוץ מבני השכרות.
4. יישור קברים בבית העלמין של דביר- התחלת פרויקט רב שנתי (כולל שימוש בכספי תב"ר ועד מקומי).
5. התקנת ספסלים בסמוך למגרש הפטאנק החדש שהוקם.
6. יציקת עמדות בטון בפילות אשפה קיימות ברחבי הקיבוץ הותיק (לאחר היציקה, תתקין המועצה על חשבונה גדרות לעמדות אלה).
7. ארכיון- קניית סורק וקומפקטוס לאריזת החומר הארכיוני של הקיבוץ.
8. תיקון רשת המים בקיבוץ- חצי השקעה מול האגודה.
9. פעילות חברתית לחברי הקיבוץ.

תקציב ההשקעות יהיה כמדי שנה בסביבות 300,000 ₪ וימומן על ידי המשק.

מטרות על- תכנית קהילה 2018:

- הגברת המעורבות ותחושת השייכות של חברי הקיבוץ לדביר. חיזוק גאוות היחידה של חברי הקיבוץ.
- איזון בין מקורות הקהילה לבין שימושי התקציב השונים.
- צמצום והתייעלות בתקציבי הקהילה וצמצום המיסים.
- יישום עדכון אורחות החיים עליהם יוחלט באסיפה.
- קליטה מוצלחת של החברים החדשים.

א. קליטה וצמיחה דמוגרפית

מטרה: המשך אורח החיים הקיבוצי בדביר באמצעות קליטה מיטבית של המשפחות המתקבלות לחברות ובנות בתחומי הקו הכחול.

1. קבלה לחברות של חלק ממשפחות בתי האגודה ו 26 משפחות הבנות בקו הכחול.
2. קליטת המשפחות הבנות בקו כחול - בתי אגודה, בתי חלומות, 26 משפחות בקו כחול.

3. **יצירת שלביות בקליטה** - החלטה לגבי גלי הקליטה - באיזה תדירות קולטים, כל שנה, כל שנתיים, גיבוש מדיניות.
4. **יצירת אירועים משותפים** - קיבוץ ומשפחות נקלטות.
5. **מיזעור נזקים לחברים מבניית תשתיות ובתים סביב לבתיהם.**

ב. חדר אוכל

מטרה: שמירה על חדר האוכל פתוח לחבריו תוך הקפדה על עמידה במסגרת התקציב ושמירה על איכות המזון.

1. **הגדלת כמות הסועדים ושיפור באיכות האוכל**
2. **הקטנת גרעון** – עמידה בתקציב אשר נקבע לחדר האוכל
3. **חנוכת חדר האוכל המשופץ**
4. **שיפוץ מבואות הכניסה** – שיפוץ המבואות בשיתוף האגודה.
5. **מציאת פתרונות לקיומו של חדר אוכל** במידה והוא אינו עומד בתקציב, הקמת צוות יעודי לנושא.

ג. יחסי אגודה – קיבוץ

מטרה: מציאת פתרון למחלוקות קיימות בין האגודה לקיבוץ ושיפור מתמיד של היחסים וקשרי העבודה בין שתי האגודות (המוניציפלית והחקלאית).

1. **צוות תיאום אגודה-קיבוץ** – המשך הפעלתו של צוות התיאום עד לפתרון כל נקודות המחלוקת הקיימות סביב שירותים ונושאים שונים בין האגודות.
2. **בינוי קהילתי** - לקיחת חלק במהלכי הבינוי הקהילתי תוך רצון להרחבת שיתופי הפעולה, למידה הדדית והגדלת המעורבות בקהילה של חברי הקיבוץ. יצירת מכנים משותפים רחבים וטיפוח הישוב המשותף.

ד. תקנוני קהילה, הסכמים ועדכון וועדות וצוותים – תהליך רב שנתי

מטרה: השלמת כתיבה של תקנוני קהילה חסרים, אשר כתיבתם תסייע להתנהלות קלה יותר ותיצור מנגנונים וחוקים.

1. **כתיבת תקנון:** קלפי, פנסיה, בעלי תפקידים צוותים וועדות, השלמת נוהלי אבלות, הסכם קיבוץ- חברים יזמים.
2. **עדכון רשימות צוותים וועדות**, בדיקת משך הקדנציה, כתבי מינוי, סמכות ומטרות, תקופת מינוי.

ה. נוי קהילה- תהליך רב שנתי

מטרה: שיפור פני הנוי בקיבוץ וטיפוח הנראות בקיבוץ הותיק

1. **בחינה של איחוד ענף הגינון לקבלן אחד** – קיבוץ ואגודה.
2. **המשך טיפוח הנוי בקיבוץ הותיק**
3. **מיפוי שטחים בקיבוץ הותיק הזקוקים לשיקום נוי.**

ו. בית עלמין

מטרה: שיפור פני בית הקברות והסדרת מעמד האגודה מול בית העלמין

1. מינוי חבר/ה כאחראית/ת בית עלמין
2. יישור קברים - חלק גדול מהקברים בבית העלמין זקוקים ליישור.
3. נוי וגינון בית עלמין - שיפור הנוי המקיף את החלקות ובהמשך כל חלקה שתעבור יישור לקברים הדורשים זאת, הגינון בה ישופץ
4. בחינת חלקה של האגודה באחזקת בית העלמין וניצול כספי תב"ר ייעודיים לנושא.
5. עדכון נוהלי אבלות.

ז. שירותים לחבר

מטרה: שמירה ופיתוח סל השירותים הקיים לחבר - חדר אוכל, קומונה ומכבסה, מרכולית, בית חם, מרפאה, רווחה- תוך שמירה על יכולתו הכלכלית של הקיבוץ וחבריו.

1. סקר שביעות רצון מענפי הקהילה
2. המשך הפעלת השירותים תוך שינוי מינימלי
3. עמידה בתקציב ושקילת עדכון מחירים במקומות הנדרשים.
4. הגדלת כמות הצרכנים – חדר אוכל, מכבסה, בית חם ומרכולית.
5. יצירת מנגנון השתתפות מצד משפחות שאינן חברות קיבוץ בהוצאות שונות הכרוכות בהפעלת הענפים, אותם מסבסדים כיום החברים.

ח. צעירים

מטרה: מתן מענה לצעירים על מנת להשאירם בקיבוץ ויצירת תחושת שייכות לדביר בקרבם ורצון למעורבות ביישוב.

1. הקמת ועדת צעירים ישובית (אגודה קיבוץ)
2. חיפוש מענה לבעיית הפאב, ומסיבות הסילבסטר ופורים- בשיתוף האגודה וועדת הצעירים.

**** תקציבי הקהילה לשנת 2018 ודברי פרשנות לתקציב ינתנו באסיפה.